

WSTĘP (9)

ATMOSFERA

- O klimacie wokół projektu (11)

BIURO PROJEKTÓW

- O trzymaniu wielu srok za ogon (13)

BIUROKRACJA

- O ograniczaniu zbędnej dokumentacji (19)

BURZA MÓZGÓW

- O potędze i pułapkach wspólnego myślenia (23)

CEL PROJEKTU

- O tym, żeby nie wybierać planety po odpaleniu rakiety (27)

CZAS

- O tym, że to nie tylko zmora, ale i błogosławieństwo projektów (31)

DECYZYJNOŚĆ

- O tym, że projekty wymagają szybkich decyzji (35)

EKSPERCI

- O ważnej roli tych, którzy naprawdę wiedzą co i jak (39)

ENERGIA

- O utrzymaniu mobilizacji zespołu (43)

ETAPY

- O metodzie drobnych kroków (49)

FEEDBACK

- O komunikacji pomiędzy kierownikiem a zespołem (53)

GENEZA

- O zrozumieniu powodów powołania projektu (57)

GRZECHY ZEBRAŃ

- O typowych uchybieniach, a nawet braku kultury (61)

ITERACJE

- O tym, że nie zawsze projekt idzie jak po sznurku (69)

JASNOWIDZENIE

- O byciu mądrym przed szkodą (75)

JEDNOSTKA

- O indywidualnej roli członków zespołu (79)

KICK-OFF

- O znaczeniu mocnego uderzenia na początek (85)

KIEROWNIK PROJEKTU

- O zjawisku walki o zasoby (89)

KOLEJNOŚĆ DZIAŁAŃ

- O układach równoległych i szeregowych (93)

KOMITET I SPONSOR

- O parasolu nad projektem (99)

KONCENTRACJA

- O przycinaniu gałęzi (103)

KONSULTANCI

- O mądrym przyjmowaniu pomocy z zewnątrz (107)

KOOPERACJA

- O współpracy ze światem zewnętrznym (117)

KOREKTY

- O (odpowiednio) elastycznym zarządzaniu projektem (121)

KREATYWNOŚĆ

- O wznoszeniu się ponad codzienność (125)

LEKCJE

- O wyciąganiu wniosków i uczeniu się na własnych błędach (129)

ŁAPANKA

- O przewadze łowienia nad łapanką (133)

MAGNES

- O projektach, które przyciągają (135)

MENTOR

- O efektywnym uczeniu niedoświadczonego kierownika projektu (139)

MIEJSCE PRACY

- O wpływie dobrego miejsca pracy na jakość efektów (145)

MOTYWACJA

- O nagradzaniu wysiłku członków zespołu (149)

NARZĘDZIA

- O tym, że MS Project sam nie zarządzi projektem (155)

NAZWA PROJEKTU

- O przydatnej etykietce (157)

NIEPOKÓJ

- O projektach, które straszą (159)

NOTATKI

- O słusznym ze wszech miar niedowierzaniu pamięci (161)

ODPOWIEDZIALNOŚĆ

- O dzieleniu się obowiązkami w zespole (163)

PERSPEKTYWA

- O oczekiwaniu na efekty (167)

PODLEGŁOŚĆ

- O nieszczęsnej strukturze macierzowej (169)

PRIORYTETY W ORGANIZACJI

- O problemach wynikających z realizacji zbyt wielu inicjatyw naraz (171)

PRODUKTY PRAC

- O tym, co zespół projektowy właściwie tworzy (175)

PROSTOTA

- O zaletach rozwiązań nieskomplikowanych (177)

PRZYBLIŻENIA

- O stopniowym zbliżaniu się do rozwiązania (181)

RAPORTOWANIE

- O monitorowaniu postępów (187)

SKALA

- O naprawę dużych projektach, czyli programach (191)

SŁUCHANIE

- O tym, że nikt nie ma patentu na mądrość (195)

SPOTKANIA

- O różnorodności i nieuchronności spotkań (197)

STANDARD ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI

- O wdrożeniu ujednoliconych zasad w firmie (205)

STRAŻACY

- O gaszeniu pożarów zamiast systematycznego inwestowania w przyszłość (213)

STYL PRACY

- O organizacjach mniej lub bardziej nawykłych do pracy projektowej (217)

SZKOLENIA

- O efektywnej edukacji projektowej (221)

SZYBKIE EFEKTY

- O tym, że pierwsze kroki ustawiają zespół (225)

ŚWIĘTOWANIE

- O tym, że warto podkreślać każdy sukces (227)

TYPY PROJEKTÓW

- O tym, jak kategoryzować projekty i po co to robić (229)

UBIJANIE PROJEKTÓW

- O umiejętności wycofywania się (233)

WĄSKIE GARDŁA

- O "projektowstrzymywaczach" (239)

WIELKOŚĆ ZESPOŁU

- O poszukiwaniu optymalnego składu (245)

WIELOZADANIOWOŚĆ

- O redukowaniu niepotrzebnych przeskoków (249)

WIZUALIZACJA

- O wyobrażeniu sobie mety już na starcie (255)

WZÓR

- O zakasanych rękawach kierownika (259)

ZAANGAŻOWANY ZARZĄD

- O przykładzie idącym z samej góry (263)

ZAKOŃCZENIE PROJEKTU

- O wbiciu flagi na szczycie (269)

ZAKRES PRAC

- O zakreśleniu nieprzekraczalnych ram (273)

BIBLIOGRAFIA (277)