

# Spis treści

Wstęp	9
Rozdział 1	
Cechy warunków funkcjonowania państwa	13
1.1. Strategiczna zmienność otoczenia	13
1.2. Złożoność otoczenia	16
1.3. Nieprzewidywalność	17
1.4. Asymetryczność otoczenia	22
1.5. Cechy wojny i konfliktu	28
Podsumowanie	30
Rozdział 2	
Planowanie w polskiej praktyce politycznej, czyli przepis na problemy	32
2.1. Kultura polityczna i strategiczna lub ich brak	32
2.2. Strategia bezpieczeństwa a system bezpieczeństwa	33
2.3. System strategii państwa	35
2.4. Logika i wynikowość procesu planowania strategicznego w obszarze bezpieczeństwa, obronności, wojskowości	40
Podsumowanie	42

Rozdział 3

Przegląd strategiczny jako narzędzie planowania strategicznego	43
3.1 System przeglądów	43
3.2. System przeglądów a system strategii	47
Podsumowanie	49

Rozdział 4

Problemy planowania strategii bezpieczeństwa	50
4.1. Bezpieczeństwo jako dziedzina planowania strategicznego	50
4.2. Ogólna logika procesu planistycznego	51
4.3. Elementy konstytutywne strategii bezpieczeństwa	54
4.3.1. Warunki otoczenia państwa. Prognozowanie a projektowanie	55
4.3.2. Zagrożenia i szanse jako baza informacyjna planowania. Czyli - tak czy inaczej zagrożenia	57
4.3.3. Interesy i cele polityczne	59
Podsumowanie	69

Rozdział 5

Problemy planowania strategii obronności państwa	70
5.1. Refleksja nad obronnością	71
5.2. Obronność i obrona jako dziedziny planowania strategicznego	74
5.3. Planowanie strategii obronności	78
5.3.1. Wybór generalnej koncepcji obronnej	78
5.3.2. Obronność Polski może być asymetryczna	80
5.3.3. W poszukiwaniu przeciwnika	81
5.3.4. Cele polityki obronności i obronnej	85
Podsumowanie	88

Rozdział 6	
Planowanie sił zbrojnych	90
6.1. Strategia rozwoju sił zbrojnych - szczególny obszar strategii wojskowej	90
6.2. Wymogi wobec procesu planowania strategii rozwoju sił zbrojnych	97
6.3. Problem pierwszy - wizja sił zbrojnych państwa a misja i wizja państwa	99
6.3.1. Misja państwa	99
6.3.2. Wizja państwa	102
6.3.3. Wizja sił zbrojnych	103
6.4. Problem drugi - poszukiwanie pożądaných zdolności sił zbrojnych	105
6.5. Problem trzeci - co zrobić, aby zbudować poziom zdolności określonych projekcją pożądaną?	114
6.6. Strategia rozwoju a struktura sił zbrojnych	120
Podsumowanie	123
Zakończenie	127
Bibliografia	131
Spis rysunków i tabel	133