

Spis treści

Wszechmocne prawa	11
Przedmowa do nowego wydania	15
Uwertura: O docenianiu dziwnego świata	19
W poszukiwaniu kilku uniwersalnych zasad	19
Postęp od uporządkowania w kierunku chaosu	22
Nowy kształt biznesu?	26
Ancien régime jest także niezbędny	29
Ucieczka od przestarzałych modeli myślowych	31

Część I

Prawa biologiczne: Jak informacja ekonomiczna napędza postęp

Wprowadzenie do części I	34
I. O ewolucji drogą doboru naturalnego	35
Wszechświatem rządzi selekcja	35
Początki darwinizmu	35
Dobór naturalny — teoria prosta, ale subtelna	37
Sześć uniwersalnych zasad implikowanych przez ewolucję drogą doboru naturalnego	44
Ekonomiczny elementarz Darwina	46
Gdzie ewolucja drogą doboru naturalnego pojawia się w ramach uwarunkowań biznesowych?	48
Podstawowe twierdzenie Fishera o doborze naturalnym	55

Krzywa doświadczenia — wyjaśnienie ewolucyjnej adaptacji	57
Konkurencja w czasie	59
Dylemat Ulama — czy naturalna selekcja jest niesprawiedliwa?	59
Ewolucja, aby uniknąć porażki	61
Podsumowanie	63
2. O genach Mendla, samolubnych genach i genach biznesu	66
Coś, czego nie potrafił wyjaśnić Darwin	66
Prawa dziedziczności Mendla	67
DNA i jego struktura	68
Samolubny gen	70
Teoria memów	71
Teoria genów biznesu	74
Nowe spojrzenie na biznes	81
Genetyka biznesu dla osób na stanowiskach kierowniczych — sześć praktycznych zasad	85
Podsumowanie	87
3. O prawach Gausego	90
Zasada Gausego: przetrwanie dzięki różnorodności	90
Zasada konkurencyjnego wypierania Gausego	91
Współlistnienie, dominacja i dwustabilność	91
Nisze ekologiczne i lasówki MacArthura	92
Znajdowanie unikalnych nisz	92
Kto może atakować?	93
Dwustabilność jest lepsza niż współlistnienie	94
Niebezpieczeństwo posiadania tylko jednego klucza do sukcesu	96
Odrębność to zbiór działań prowadzących do krainy wyjątkowości	97
Podsumowanie	98

4.	O psychologii ewolucyjnej	101
	Między nami jaskiniowcami — w biurze	101
	Przerywana równowaga	101
	Neurologia człowieka z epoki kamienia łupanego	103
	Właściciele i intruzi	116
	Efekt obdarowania	117
	Gra przetargu ultymatywnego	119
	Czy naprawdę jesteśmy zaprogramowani?	121
	Jak zarządzać funkcjonowaniem jaskiniowca i wprowadzać mutacje do jego zachowań	124
	Podsumowanie	127
5.	O rozwiązywaniu dylematu więźnia	135
	Teoria gier	135
	Dylemat więźnia	136
	Teoria koagulacji społecznej Ridleya	140
	Współpraca biznesowa jako sposób na przeciwstawianie się ewolucyjnemu wyścigowi zbrojeń	146
	Teoria koopetycji	149
	Katedra kontra bazar	153
	Coraz szerzej — jak przesuwają się granice współpracy	156
	Dylemat więźnia i kariera zawodowa	158
	Podsumowanie	158
	Uwagi końcowe do części I	162

Część II

Prawa fizyki: Fizyka newtonowska i dwudziestowieczna

	Wprowadzenie do części II	168
6.	O zasadach dynamiki i prawie powszechnego ciężenia Newtona	169
	Wpływ Newtona na świat	169
	Czy prawa fizyki Newtona są „staromodne”?	172
	Akcje i reakcje	173

Grawitacja konkurencji	175
Grawitacja korporacyjna: jak blisko jest konkurent i jaki jest duży?	176
Ucieczka przed grawitacją korporacyjną	182
Podsumowanie	183
7. O względności	186
Żegnaj, zegarowy wszechświecie	186
Szczególne i ogólna teoria względności Einsteina	187
Czy względność może mieć zastosowanie w biznesie?	190
Względny obraz świata	195
Podsumowanie	201
8. O mechanice kwantowej	205
Najbardziej majestatyczny triumf nauki XX wieku	205
Kot Schrödingera	207
Jak istotna jest teoria kwantowa dla świata w skali makro?	209
Teoria kwantowa w roli tarana	213
Podsumowanie	218
Uwagi końcowe do części II	221

Część III

Prawa nieliniowe: Nauki interdyscyplinarne

Wprowadzenie do części III	224
9. O chaosie i złożoności	227
Trzeci wielki przełom w nauce	227
Chaos	228
Chaos — wnioski dla fizycznego świata	230
Chaos, przypadek i biznes	235
Złożoność i emergencja	241
Krawędź chaosu	243
Złożoność i biznes	249
Podsumowanie	256

10. O zasadzie 80/20	261
Wielej za mniej	261
Zasada 80/20	264
Wszechobecność, uniwersalność i wszechstronna użyteczność zasady 80/20	269
Jak stosować zasadę 80/20 w biznesie	270
Prosta firma	280
Powab	282
Siła słabych więzi	282
Twierdzenie von Foerstera	284
Zasada 50/5	284
Układ okresowy pierwiastków Mendelejewa	285
Teoria kontroli	286
Zasada minimalnego czasu Fermata	288
Prawo trychotomii	289
Podsumowanie	290
11. O przerywanej równowadze, punkcie krytycznym i rosnących zyskach	295
Przerywana równowaga	295
Teoria epidemii	297
Siła nieoczekiwanego	300
Przeskakiwanie przepaści	301
Wzrost wykładniczy	302
Prawo arbitrażu ekonomicznego Saya	307
Prawo malejących zysków	309
Prawo Metcalfe'a	314
Teoria branżowych sweet spotów	317
Co zatem zmieniło się w „nowej ekonomii”?	318
Podsumowanie	325
12. O paradoksie bogacenia się, entropii i niezamierzonych konsekwencjach	328
Wszechmocne prawa dotyczące ostrożności	328
Paradoks bogacenia się	329

Prawo entropii	333
Prawo niezamierzonych konsekwencji	336
Podsumowanie	343
Uwagi końcowe do części III	345

Część IV

I co z tego?

Wprowadzenie do części IV	350
Zakończenie: O ewangelii według wszechmocnych praw	351
Naukowe prawa napędzające postęp	351
Wszechmocne prawa zmieniają nasz punkt widzenia	354
Ewangelia według wszechmocnych praw	365
Podziękowania	369