

SPIS TREŚCI

WSTĘP	9
1. ISTOTA ZARZĄDZANIA INNOWACYJNYMI PROJEKTAMI WE WSPÓŁCZESNEJ GOSPODARCE	13
1.1. Zarządzanie organizacjami w świetle przemian cywilizacyjnych.	13
1.2. Znaczenie projektów w zarządzaniu współczesnymi przedsiębiorstwami	17
1.3. Rodzaje projektów według stopnia ich innowacyjności	20
2. WSPÓŁCZESNE TRENDY ROZWOJOWE W ZARZĄDZANIU PROJEKTAMI.	27
2.1. Geneza i praktyczne uwarunkowania zarządzania projektami.	27
2.2. Trendy w rozwoju zarządzania projektami.	33
2.2.1. Metodyki zwinne oraz hybrydowe jako skuteczne podejścia do wdrażania innowacji	44
2.2.2. Metodyka modułowa jako nowe rozwiązanie w obszarze zarządzania projektami	47
5. INŻYNIERIA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI I INNOWACJAMI.	73
3.1. Klasyczne modele procesu innowacyjnego.	73
3.2. Podejście projektowe do tworzenia innowacji i zarządzania projektami.	79
3.3. Wpływ kompetencji kierownika projektu na sukces projektów innowacyjnych.	85
4. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W PROJEKTACH INNOWACYJNYCH.	97
4.1. Proces zarządzania ryzykiem w projektach innowacyjnych.	99
4.2. Rodzaje ryzyka projektu innowacyjnego.	101
4.3. Metody oceny ryzyka projektu innowacyjnego.	104
5. METODY OCENY EFEKTYWNOŚCI PROJEKTÓW INNOWACYJNYCH.	108
5.1. Inwestycje w innowacje.	109
5.1.1. Źródła finansowania innowacji.	110
5.1.2. Dobór odpowiedniej struktury finansowania innowacji.	112

5.2. Ocena efektywności finansowej projektów innowacyjnych	119
5.2.1. Metody statyczne	119
5.2.2. Metody dynamiczne	124
6. ŚRODOWISKO PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT (PLM)	130
6.1. Zarządzanie projektami w koncepcji cyklu życia produktu	134
6.2. Komponenty środowiska PLM	137
6.2.1. Zarządzanie wymaganiami	138
6.2.2. Komputerowo wspomagane konstruowanie	140
6.2.3. Zarządzanie danymi produktowymi	141
6.2.4. Zarządzanie procesami produkcyjnymi	143
7. ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI W ŚRODOWISKU PLM	145
7.1. Zasady działania w środowisku PLM	149
7.1.1. 3DEXPERIENCE	153
7.1.2. PTCWindchill	162
7.2. Koncepcje programu i projektu	167
7.2.1. 3DEXPERIENCE	171
7.2.2. PTCWindchill	178
7.3. Planowanie projektu	185
7.3.1. 3DEXPERIENCE	186
7.3.2. PTCWindchill	189
7.4. Zarządzanie danymi w kontekście projektu	196
7.4.1. 3DEXPERIENCE	200
7.4.2. PTCWindchill	205
7.5. Monitorowanie i raportowanie postępów projektu	211
7.5.1. 3DEXPERIENCE	211
7.5.2. PTCWindchill	220
7.6. Zarządzanie ryzykiem	223
7.6.1. 3DEXPERIENCE	225
7.7. Zarządzanie budżetem	227
7.7.1. 3DEXPERIENCE	229
7.8. Mechanizmy współpracy w ramach projektu	231
7.8.1. 3DEXPERIENCE	233
7.8.2. PTCWindchill	238
7.9. Integracja z zewnętrznymi systemami	240
7.9.1. 3DEXPERIENCE	242
7.9.2. PTCWindchill	244
8. APLIKACJE PRZEMYSŁOWE W ŚRODOWISKU PLM	247
8.1. Projekt wdrożenia nowego produktu w systemie 3DEXPERIENCE	248
8.2. Projekt wdrożenia nowego produktu w systemie PTC Windchill	255

SPIS TREŚCI

9. PRAKTYCZNE PRZYKŁADY	259
9.1. Projekt wprowadzenia nowego produktu na rynek	259
9.2. Projekt wdrożenia systemu zarządzania jakością oparty na normie PN-EN 9001:2009	266
9.3. Projekt wdrożenia zintegrowanego systemu zarządzania opartego na normach ISO ...	273
9.4. Projekt zwiększenia elastyczności linii produkcyjnej Origo	281
9.5. Projekt automatyzacji stanowiska pracy	293
9.6. Projekt optymalizacji stanowiska montażu osłony hamulcowej	301
9.7. Ocena ryzyka finansowego projektu innowacyjnego uruchomienia nowego procesu produkcji energii cieplnej i elektrycznej	310
KIERUNKI ROZWOJU	319
BIBLIOGRAFIA	321
SŁOWNIK WAŻNIEJSZYCH POJĘĆ	334
INDEKS	338