

# Spis treści

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Wykaz ważniejszych skrótów i oznaczeń</b>                                             | 15 |
| <b>Wprowadzenie</b>                                                                      | 17 |
| <b>Część I</b>                                                                           |    |
| <b>TEORIA WYBRANYCH ASPEKTÓW BEZPIECZEŃSTWA</b>                                          | 33 |
| <b>Rozdział 1</b>                                                                        |    |
| <b>Bezpieczeństwo narodowe</b>                                                           | 35 |
| 1.1. Wstęp                                                                               | 35 |
| 1.2. Krajowe akty prawne i dokumenty strategiczne z zakresu bezpieczeństwa narodowego RP | 38 |
| 1.3. Potencjał kierowania bezpieczeństwem narodowym RP                                   | 41 |
| 1.4. Międzynarodowe akty prawne i dokumenty strategiczne z zakresu bezpieczeństwa        | 44 |
| 1.5. Nowe kierunki i wyzwania w zakresie rozwoju bezpieczeństwa narodowego RP            | 45 |
| <b>Rozdział 2</b>                                                                        |    |
| <b>Bezpieczeństwo militarne</b>                                                          | 54 |
| 2.1. Wstęp                                                                               | 54 |
| 2.2. Analiza podstawowych elementów wchodzących w skład bezpieczeństwa militarnego       | 60 |
| 2.3. Środki finansowe przeznaczane na siły zbrojne                                       | 64 |
| 2.4. Międzynarodowe stosunki militarne                                                   | 70 |
| 2.5. Podsumowanie                                                                        | 74 |

|                                                                                                        |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Rozdział 3</b>                                                                                      |            |
| <b>Bezpieczeństwo niemilitarne</b>                                                                     | <b>76</b>  |
| 3.1. Wstęp                                                                                             | 76         |
| 3.2. Bezpieczeństwo niemilitarne (pozamilitarne)                                                       | 79         |
| 3.3. Pozamilitarne składowe bezpieczeństwa państwa                                                     | 82         |
| 3.4. Podsumowanie                                                                                      | 103        |
| <b>Rozdział 4</b>                                                                                      |            |
| <b>Bezpieczeństwo logistyczne</b>                                                                      | <b>107</b> |
| 4.1. Wstęp                                                                                             | 107        |
| 4.2. Jak należy rozumieć i interpretować bezpieczeństwo logistyczne jednostek i instytucji wojskowych? | 109        |
| 4.3. Czyje bezpieczeństwo jest obszarem zainteresowania?                                               | 113        |
| 4.4. Problemy determinujące bezpieczeństwo logistyczne                                                 | 116        |
| 4.5. Wybrane sposoby osiągania celów bezpieczeństwa logistycznego                                      | 120        |
| 4.6. Podsumowanie                                                                                      | 126        |
| <b>Rozdział 5</b>                                                                                      |            |
| <b>Bezpieczeństwo ekonomiczne</b>                                                                      | <b>128</b> |
| 5.1. Wstęp                                                                                             | 128        |
| 5.2. Pojęcie i zakres bezpieczeństwa ekonomicznego                                                     | <b>129</b> |
| 5.3. Bezpieczeństwo finansowe                                                                          | <b>132</b> |
| 5.4. Bezpieczeństwo energetyczne                                                                       | 136        |
| 5.5. Bezpieczeństwo żywnościowe                                                                        | <b>143</b> |
| 5.6. Podsumowanie                                                                                      | 147        |
| <b>Rozdział 6</b>                                                                                      |            |
| <b>Uwarunkowania prawne bezpieczeństwa narodowego RP</b>                                               | <b>151</b> |
| 6.1. Wstęp                                                                                             | 151        |
| 6.2. Konstytucyjne uwarunkowania bezpieczeństwa narodowego RP - zagadnienia wybrane                    | 156        |
| 6.3. Oddziaływanie wybranych organizacji międzynarodowych na bezpieczeństwo narodowe Polski            | 159        |

|                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.4. Organizacja Narodów Zjednoczonych jako gwarant międzynarodowego systemu bezpieczeństwa | 162 |
| 6.5. Podsumowanie                                                                           | 165 |

## **Część II**

### **LOGISTYKA SIŁ ZBROJNYCH RP**

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| <b>W SYSTEMIE BEZPIECZEŃSTWA NARODOWEGO</b> | 171 |
|---------------------------------------------|-----|

#### **Rozdział 7**

|                                                        |     |
|--------------------------------------------------------|-----|
| <b>Podsystem kierowania logistyki Sił Zbrojnych RP</b> | 173 |
|--------------------------------------------------------|-----|

|                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------|-----|
| 7.1. Wstęp                                                   | 173 |
| 7.2. Podstawowe pojęcia związane z kierowaniem i dowodzeniem | 175 |
| 7.3. Style kierowania                                        | 183 |
| 7.4. Zasady i cele kierowania systemem logistycznym          | 188 |
| 7.5. Przeznaczenie podsystemu kierowania                     | 191 |
| 7.6. Proces dowodzenia/kierowania                            | 196 |
| 7.7. Podsumowanie                                            | 202 |

#### **Rozdział 8**

##### **Realizacja zadań podsystemu zabezpieczenia materiałowego**

##### **wyznacznikiem bezpieczeństwa logistycznego**

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| <b>Sił Zbrojnych RP</b> | 205 |
|-------------------------|-----|

|                                                                       |     |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|
| 8.1. Wstęp                                                            | 205 |
| 8.2. Identyfikacja problemów związanych z zaopatrywaniem materiałowym | 208 |
| 8.3. Podsumowanie                                                     | 222 |

#### **Rozdział 9**

|                                                        |     |
|--------------------------------------------------------|-----|
| <b>Podsystem techniczny logistyki Sił Zbrojnych RP</b> | 225 |
|--------------------------------------------------------|-----|

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 9.1. Wstęp                                                                     | 225 |
| 9.2. Poziomy zabezpieczenia technicznego Sił Zbrojnych RP                      | 228 |
| 9.3. Potencjał podsystemu technicznego Sił Zbrojnych RP                        | 230 |
| 9.4. Analiza potencjału podsystemu technicznego Sił Zbrojnych RP               | 234 |
| 9.5. Analiza stanu technicznego sprzętu wojskowego SZ RP                       | 238 |
| 9.6. Analiza struktur organizacyjnych podsystemu technicznego Sił Zbrojnych RP | 241 |
| 9.7. Ocena potencjału podsystemu technicznego Sił Zbrojnych RP                 | 243 |

|                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 9.8. Rekomendacje usprawniające funkcjonowanie podsystemu technicznego w aspekcie bezpieczeństwa militarnego państwa | 250 |
| 9.9. Podsumowanie                                                                                                    | 260 |

## **Rozdział 10**

### **Podsystem transportu i ruchu wojsk**

#### **w procesie zapewnienia bezpieczeństwa usług transportowych**

#### **Sił Zbrojnych RP** 267

|                                                                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 10.1. Podsystem transportu i ruchu wojsk w systemie logistycznym<br>Sił Zbrojnych RP w aspekcie bezpieczeństwa logistycznego                   | 267 |
| 10.2. Zadania oraz struktura organizacyjna podsystemu transportu i ruchu wojsk                                                                 | 270 |
| 10.3. Sposoby realizacji zabezpieczenia transportowego SZ RP<br>przez podsystem transportu i ruchu wojsk                                       | 274 |
| 10.4. Zwiększanie bezpieczeństwa logistycznego poprzez pozyskiwanie<br>przez organy podsystemu transportu i ruchu wojsk środków transportowych | 276 |
| 10.5. Podsumowanie                                                                                                                             | 279 |

## **Rozdział 11**

### **Podsystem infrastruktury Sił Zbrojnych RP** 282

|                                                      |     |
|------------------------------------------------------|-----|
| 11.1. Wstęp                                          | 282 |
| 11.2. Istota infrastruktury państwa                  | 283 |
| 11.3. Infrastruktura obronna i wojskowa              | 285 |
| 11.4. Realizacja zadań przez infrastrukturę wojskową | 294 |
| 11.5. Podsumowanie                                   | 297 |

## **Rozdział 12**

### **Podsystem medyczny Sił Zbrojnych RP** 300

|                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 12.1. Wstęp                                                                                                            | 300 |
| 12.2. Podejście systemowe podstawą funkcjonowania współczesnego<br>zabezpieczenia medycznego w logistyce sił zbrojnych | 302 |
| 12.3. System zabezpieczenia medycznego                                                                                 | 305 |
| 12.4. Podsumowanie                                                                                                     | 319 |

**Część III****LOGISTYKA SIŁ ZBROJNYCH RP****W PODSYSTEMIE BEZPIECZEŃSTWA GOSPODARCZEGO 323****Rozdział 13****Higiena żywienia i żywności Sił Zbrojnych RP  
jako czynnik bezpieczeństwa zdrowotnego żołnierzy 325**

- 13.1. Wstęp 325
- 13.2. Zagrożenia dla bezpieczeństwa żywności i żywienia 326
- 13.3. Unormowania prawne w zakresie bezpieczeństwa żywności i żywienia 333
- 13.4. Nadzór nad bezpieczeństwem i higieną żywności i żywienia w Polsce 336
- 13.5. Nadzór nad bezpieczeństwem żywności oraz higieną żywienia  
w Siłach Zbrojnych RP 342
- 13.6. Higiena żywienia żołnierzy 347
- 13.7. Nadzór nad bezpieczeństwem żywności i żywienia w działaniach  
operacyjnych i misjach 359
- 13.8. Urzędowa kontrola żywności w odniesieniu do obiektów jednostek  
organizacyjnych podległych Ministrowi Obrony Narodowej  
i przez niego nadzorowanych 360
- 13.9. Podsumowanie 364

**Rozdział 14****Wpływ kryteriów wyboru infrastruktury warsztatowej  
na bezpieczeństwo realizacji transportu drogowego 369**

- 14.1. Wstęp 369
- 14.2. Transport samochodowy i jego infrastruktura 370
- 14.3. Podstawy pozyskiwania warsztatowej infrastruktury cywilnej  
i zasady efektywności wykonywania napraw sprzętu wojskowego 375
- 14.4. Kryteria wyboru cywilnego warsztatu do napraw sprzętu wojskowego 379
- 14.5. Podsumowanie 380

**Rozdział 15**

**Procedury zamówień publicznych**

**determinantem bezpieczeństwa pozyskiwania środków materiałowych  
na potrzeby Sił Zbrojnych RP** 383

|                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 15.1. Wstęp                                                                                      | 383 |
| 15.2. Zamówienia publiczne w zakresie pozyskiwania sprzętu wojskowego                            | 386 |
| 15.3. Zapewnienie bezpieczeństwa w dostawach sprzętu wojskowego<br>w ramach zamówień publicznych | 392 |
| 15.4. Podsumowanie                                                                               | 399 |

**Rozdział 16**

**Planowanie potrzeb w Siłach Zbrojnych RP**

**z wykorzystaniem LOGFAS w aspekcie bezpieczeństwa** 401

|                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 16.1. Wstęp                                                                               | 401 |
| 16.2. Planowanie w Siłach Zbrojnych RP                                                    | 402 |
| 16.3. Planowanie potrzeb z wykorzystaniem LOGFAS w trzech klasach<br>środków zaopatrzenia | 410 |
| 16.4. Podsumowanie                                                                        | 418 |

**Rozdział 17**

**Technologia szybkich napraw sprzętu**

**jako postęp w wykorzystaniu techniki wojskowej i cywilnej  
wobec zapewnienia ich funkcjonowania i bezpieczeństwa** 420

|                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 17.1. Wstęp                                                                                                 | 420 |
| 17.2. Potrzeba wprowadzania technologii szybkich napraw sprzętu                                             | 421 |
| 17.3. Modułowość konstrukcji wyrobów szansą na zwiększenie<br>okresu eksploatacji w gospodarstwach domowych | 428 |
| 17.4. Aplikacje w obszarze techniki cywilnej                                                                | 432 |
| 17.5. Specyfika napraw sprzętu wojskowego                                                                   | 438 |
| 17.6. Podsumowanie                                                                                          | 444 |

**Rozdział 18****Wiedza żywieniowa żołnierzy****zabezpieczających szkolenie lotnicze****determinantem bezpieczeństwa szkolenia pilotów** 450

## 18.1. Wstęp 450

## 18.2. Zasady racjonalnego żywienia w kontekście Sił Zbrojnych RP 451

## 18.3. Wyniki badań 454

## 18.4. Podsumowanie 460

**Rozdział 19****System GSI jako usprawnienie i wsparcie bezpieczeństwa****logistyki Sił Zbrojnych RP** 463

## 19.1. Wprowadzenie 463

## 19.2. Metodyka prowadzenia prac 466

## 19.3. Wyniki badań według danych pozyskanych z bazy GS1 Polska 467

## 19.4. Podsumowanie 472

**Część IV****LOGISTYKA W SYSTEMIE OCHRONNYM PAŃSTWA** 477**Rozdział 20****Wyzwania bezpieczeństwa surowcowo-energetycznego Polski  
w kontekście współczesnych przemian** 479**Rozdział 21****Zasady organizacji żywienia  
w warunkach kryzysu epidemicznego COVID-19** 493

## 21.1. Wstęp 493

21.2. Współczesne zagrożenia związane z rozprzestrzenianiem się  
chorób zakaźnych 494

## 21.3. Sposoby żywienia osób w warunkach kwarantanny 501

## 21.4. Możliwości doskonalenia żywienia osób objętych kwarantanną 505

## 21.5. Podsumowanie 507

## **Rozdział 22**

### **Zasoby eksploatacyjne wód podziemnych w Polsce jako ważki element bezpieczeństwa ekonomicznego** 509

- 22.1. Wstęp 509
- 22.2. Rola i znaczenie krajowych wód podziemnych w relacji  
do bezpieczeństwa ekonomicznego państwa - synteza teorii 510
- 22.3. Identyfikacja zasobów eksploatacyjnych wód podziemnych w naszym kraju 513
- 22.4. Podsumowanie 520

## **Rozdział 23**

### **System ochrony infrastruktury krytycznej w kontekście bezpieczeństwa państwa** 523

- 23.1. Istota i założenia ochrony infrastruktury krytycznej w Polsce 523
- 23.2. Systemowe podejście do procesu ochrony infrastruktury krytycznej 530
- 23.3. Metodyka oceny ryzyka i zapewnienia bezpieczeństwa infrastruktury  
krytycznej w Polsce 536

## **Rozdział 24**

### **Charakterystyka wojskowego transportu nienormatywnego z punktu widzenia bezpieczeństwa w ruchu drogowym** 545

- 24.1. Wstęp 545
- 24.2. Charakterystyka wojskowego transportu nienormatywnego 548
- 24.3. Podsumowanie 559

## **Rozdział 25**

### **Analiza bezpieczeństwa zdrowotnego w kontekście zagrożenia pandemią COVID-19 w Polsce w 2020 roku** 561

- 25.1. Wstęp 561
- 25.2. Analiza wybranych przypadków epidemii w historii ludzkości 563
- 25.3. Epidemiologia zakażeń COVID-19 567
- 25.4. Dynamika rozwoju epidemii COVID-19 w Polsce 571
- 25.5. Ocena podejmowanych działań zarządczych 580
- 25.6. Podsumowanie 586



**Rozdział 26****Wielowymiarowa analiza cen gazu w Europie****w aspekcie bezpieczeństwa** 593

## 26.1. Wstęp 593

## 26.2. Analiza literatury przedmiotu badań 593

## 26.3. Analiza wielowymiarowa i jej ocena 595

## 26.4. Podsumowanie 602

**Rozdział 27****Rolnictwo ekologiczne determinantem bezpieczeństwa****gospodarki żywnościowej** 603

## 27.1. Wstęp 603

## 27.2. Aspekty rolnictwa ekologicznego na świecie i w Polsce 605

27.3. Wymogi jakościowe dla produktów będących wynikiem rolnictwa  
ekologicznego 615

## 27.4. Możliwości dystrybucji rolniczych produktów ekologicznych 623

## 27.5. Możliwe kierunki rozwoju rolnictwa ekologicznego 627

## 27.6. Podsumowanie 629

**Zakończenie** 634