

SPIS TREŚCI

Problematyka zarządzania w przedsiębiorstwach górniczych	15
---	-----------

CZĘŚĆ I

KLUCZOWE PROBLEMY ZARZĄDZANIA W GÓRNICTWIE - STAN OBECNY I POŻĄDANY KIERUNEK ZMIAN

(Marian TUREK).....	23
---------------------	----

Rozdział 1. Warunki zarządzania przedsiębiorstwem górniczym eksploatującym węgiel kamienny, zakres działań składających się na proces zarządzania	25
--	-----------

1.1. Specyfika zarządzania przedsiębiorstwem górniczym	25
--	----

1.2. Zarządzanie, funkcje zarządzania.....	30
--	----

Rozdział 2. Programy i cele restrukturyzacji przedsiębiorstw górniczych	41
---	-----------

Rozdział 3. Metody rachunku kosztów stosowane w przedsiębiorstwach górniczych - stan aktualny i proponowane kierunki zmian.	51
--	-----------

3.1. Stan aktualny.....	51
-------------------------	----

3.2. Propozycja nowego podejścia do zagadnienia planowania kosztów w przedsiębiorstwie górniczym.....	58
--	----

Rozdział 4. Zatrudnianie i wynagradzanie członków zarządu spółek i dyrektorów.....	65
---	-----------

Bibliografia	74
---------------------------	-----------

CZĘŚĆ II

PLANOWANIE STRATEGICZNE W PRZEDSIĘBIORSTWIE GÓRNICZYM

(Krzysztof WODARSKI).....	77
---------------------------	----

Rozdział 1. Istota planowania strategicznego.....	79
--	-----------

Rozdział 2. Przebieg procesu planowania strategicznego	87
---	-----------

Rozdział 3. Wykorzystanie metody strategicznej karty wyników w formułowaniu celów strategicznych przedsiębiorstwa górniczego.....	97
--	-----------

Rozdział 4. Wykorzystanie metody scenariuszowej w analizie otoczenia przedsiębiorstwa górniczego.	107
Rozdział 5. Wykorzystanie metody hierarchicznej analizy problemów decyzyjnych w ocenie potencjału strategicznego i w wyborach strategicznych w przedsiębiorstwie górniczym.	117
Bibliografia	128

CZĘŚĆ III

PLANOWANIE INWESTYCJI KOPALŃ WĘGLA KAMIENNEGO

(Jolanta BIJAŃSKA).....131

Rozdział 1. Istota planowania inwestycji w kopalniach.....133

1.1. Rola i zakres działalności inwestycyjnej.....133

1.2. Organizacja i przebieg planowania inwestycji.....134

Rozdział 2. Problematyka oceny ekonomicznej efektywności inwestycji

kopalń.....149

2.1. Ocena inwestycji odtworzeniowych.....150

2.2. Ocena inwestycji rozwojowych.....153

Rozdział 3. Ocena ekonomicznej efektywności inwestycji kopalń

w praktyce.....161

3.1. Przykład oceny inwestycji odtworzeniowej.....161

3.2. Przykład oceny inwestycji rozwojowej.....165

Rozdział 4. Optymalizacja w planowaniu inwestycji kopalń.....177

4.1. Założenia do modelu planowania inwestycji.....177

4.2. Model planowania inwestycji.....178

Bibliografia.....190

CZĘŚĆ IV

IDENTYFIKACJA, OCENA I OGRANICZANIE RYZYKA OPERACYJNEGO W PRZEDSIĘBIORSTWIE GÓRNICZYM

(Izabela JONEK-KOWALSKA).....193

Rozdział 1. Obiektywne i subiektywne pojmowanie ryzyka w działalności

gospodarczej przedsiębiorstwa.....195

1.1. Niepewność i ryzyko jako atrybuty działalności
gospodarczej.....195

1.2. Behawioralne spojrzenie na ryzyko.....198

1.3. Rodzaje ryzyka w działalności przedsiębiorstwa.....200

Rozdział 2. Uniwersalny kontekst zarządzania ryzykiem	
w przedsiębiorstwie górniczym. Identyfikacja i ocena ryzyka ...	205
2.1. Istota zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie	205
2.2. Identyfikacja ryzyka w przedsiębiorstwie	207
2.3. Ocena ryzyka w przedsiębiorstwie	212
Rozdział 3. Uniwersalny kontekst zarządzania ryzykiem	
w przedsiębiorstwie górniczym. Działania na rzecz ryzyka	
i kontrola ryzyka	225
3.1. Działania w obszarze ryzyka w przedsiębiorstwie	225
3.2. Kontrola ryzyka w przedsiębiorstwie	230
Rozdział 4. Branżowe źródła ryzyka, czyli zasoby geologiczno-górnice	
w zarządzaniu ryzykiem w przedsiębiorstwie górniczym.	237
4.1. Zasobowe podejście do klasyfikacji źródeł ryzyka	237
4.2. Zagrożenia naturalne jako źródło ryzyka	
w przedsiębiorstwie górniczym	239
Rozdział 5. Charakterystyka i kategoryzacja zasobów uniwersalnych	
i otoczenia przedsiębiorstwa jako punkt wyjścia	
do zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie górniczym.	253
5.1. Klasyfikacja i znaczenie materialnych zasobów	
przedsiębiorstwa górniczego	253
5.2. Klasyfikacja i znaczenie niematerialnych zasobów	
przedsiębiorstwa górniczego	258
5.3. Klasyfikacja i charakterystyka otoczenia przedsiębiorstwa	
górniczego	261
Rozdział 6. Uniwersalne zasoby i otoczenie jako źródła ryzyka	
w przedsiębiorstwie górniczym	263
6.1. Zasoby materialne jako źródło ryzyka w przedsiębiorstwie	
górniczym	263
6.2. Zasoby niematerialne jako źródło ryzyka	
w przedsiębiorstwie górniczym	269
6.3. Otoczenie jako źródło ryzyka w przedsiębiorstwie	
górniczym	271
Bibliografia	273

CZĘŚĆ V

ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM I WYCENA KOSZTU KAPITAŁU W PRZEDSIĘBIORSTWACH GÓRNICZYCH

(Aneta MICHALAK).....	283
Rozdział 1. Kapitał w naukach technicznych i ekonomicznych	285
1.1. Pojęcie kapitału.....	285
1.2. Różnorodność przekrojów klasyfikacyjnych kapitału.....	287
1.3. Kapitał finansowy i jego źródła w przedsiębiorstwach górnictwa.....	291
Rozdział 2. Problem określenia kosztu kapitału	297
2.1. Pojęcie i kategoryzacja kosztu kapitału.....	297
2.2. Zasady szacowania kosztu kapitału.....	298
2.3. Czynniki determinujące koszt kapitału.....	304
Rozdział 3. Przegląd metod kalkulacji kosztu kapitału własnego w kontekście możliwości ich zastosowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem górnictwem	307
3.1. Metoda wyceny aktywów kapitałowych (CAPM) jako podstawowa metoda wyceny kosztu kapitału własnego.....	307
3.2. Niestandardowe odmiany metody wyceny aktywów kapitałowych (CAPM).....	311
3.3. Alternatywne metody wyceny kosztu kapitału własnego	314
Rozdział 4. Przegląd metod kalkulacji kosztu kapitału obcego z uwzględnieniem ich praktycznych ograniczeń	317
4.1. Metody kalkulacji kosztu kapitału pochodzącego z kredytów.....	317
4.2. Metody kalkulacji kosztu kapitału pochodzącego z emisji papierów wartościowych.....	320
4.3. Metody kalkulacji kosztu kapitału pochodzącego z innych źródeł obcych.....	323
Bibliografia.....	328

CZĘŚĆ VI

PLANOWANIE ZATRUDNIENIA I WYDAJNOŚCI PRACY W KOPALNI WĘGLA KAMIENNEGO

(Adam GUMIŃSKI).....335

Rozdział 1. Planowanie zatrudnienia w przedsiębiorstwie górniczym 337

1.1. Procesy zarządzania zasobami ludzkimi.....337

1.2. Istota i przebieg procesu planowania zatrudnienia 340

1.3. Czynniki determinujące poziom i strukturę zatrudnienia 344

Rozdział 2. Kierunki zmian w obszarze zatrudnienia w przedsiębiorstwie górnym.....

2.1. Restrukturyzacja zatrudnienia w polskim górnictwie węgla
kamiennego.....349

2.2. Stosowane metody planowania poziomu i struktury
zatrudnienia350

2.3. Potencjalne działania w zakresie koniecznych zmian
w poziomie i strukturze zatrudnienia.....357

Rozdział 3. Istota i determinanty wydajności pracy w kopalni węgla kamiennego..... 361

3.1. Uwarunkowania wydajności pracy.....361

3.2. Czynniki determinujące wydajność pracy.....365

3.3. Stosowane mierniki wydajności pracy.....371

Rozdział 4. Możliwości poprawy wydajności pracy w przedsiębiorstwie górnym.....

4.1. Zmiany w poziomie wydajności pracy w wyniku
przeprowadzonej restrukturyzacji techniczno-
technologicznej, organizacyjnej oraz zatrudnieniowej
w wybranym przedsiębiorstwie górnym.....375

4.2. Stosowane metody i narzędzia analizy wydajności pracy 379

4.3. Potencjalne zmiany techniczno-organizacyjne dla poprawy
wydajności pracy.....384

Bibliografia.....387

CZĘŚĆ VII

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI W PRZEDSIĘBIORSTWIE GÓRNICZYM 395

(Andrzej KARBOWNIK, Seweryn TCHORZEWSKI).....

Wstęp.....397

Rozdział 1. Problemy w zarządzaniu projektami w przedsiębiorstwie. 399

1.1. Źródła porażek w zarządzaniu projektami.

Wymogi prawidłowej realizacji projektu399

**Rozdział 2. Przesłanki do stosowania systemu zarządzania projektami
w przedsiębiorstwie górnictwie.....403**

**Rozdział 3. Elementy systemu zarządzania projektami w przedsiębiorstwie
górnictwie.....405**

3.1. Określenie systemu zarządzania projektami.....405

3.2. Model procesu zarządzania projektem w przedsiębiorstwie
górnictwie.....408

Rozdział 4. Procedury realizacyjne w systemie zarządzania projektami 413

**Rozdział 5. Monitorowanie realizacji projektów w systemie zarządzania
projektami.....435**

5.1. Cele procesu monitorowania realizacji projektu.....435

5.2. Umiejscowienie procesu monitorowania projektu
w systemie zarządzania projektami.....435

5.3. Proces monitorowania projektów.....436

**Rozdział 6. Narzędzia informatyczne wspomagające zarządzanie
projektami.....441**

6.1. Zarządzanie projektami i portfelami projektów.....411

6.2. Program MS Project jako narzędzie do wspierania
zarządzania projektem.....442

6.3. Zarządzanie programami i portfelami projektów.....453

**Rozdział 7. Sposób wdrożenia i stosowania systemu zarządzania
projektami w przedsiębiorstwie górnictwie.....457**

Bibliografia.....459