

# Spis treści

## Przedmowa Billa Gatesa 7

## Wprowadzenie 9

### Część 1. Czym jest blitzscaling? 31

- Oprogramowanie zjada (i ratuje) świat 34
- Typy skalowania 35
- Trzy zasady blitzscalingu 39
- Pięć etapów blitzscalingu 45
- Trzy podstawowe techniki blitzscalingu 47

### Część 2. Nowatorstwo modelu biznesowego 57

- Maksymalizowanie wzrostu - 4 czynniki rozwoju 61
- Maksymalizowanie wzrostu - 2 ograniczenia rozwoju 80
- Sprawdzone wzorce modelu biznesowego 87
- Zasady innowacyjności modelu biznesowego 97
- Analiza kilku wielomiliardowych modeli biznesowych 105
- Masz już mocny, sprawdzony model biznesowy i co dalej? 124

### Część 3. Nowatorstwo strategii działania 125

- Kiedy należy rozpocząć blitzscaling? 125
- Kiedy należy zakończyć blitzscaling? 137
- Czy blitzscaling jest konieczny? 140
- Blitzscaling jako proces iteracyjny 141
- Jak na poszczególnych etapach blitzscalingu zmienia się jego strategia? 143
- Jaka jest rola założyciela firmy na poszczególnych etapach blitzscalingu? 146

### Część 4. Nowatorskie zarządzanie 149

- Osiem kluczowych przejść 149
- Dziewięć nieintuicyjnych reguł blitzscalingu 201
- Ciągła potrzeba zmian 240

### Część 5. Szersze spojrzenie na blitzscaling 243

- Blitzscaling poza branżą technologiczną 243
- Blitzscaling w dużych organizacjach 248
- Blitzscaling poza biznesem 256
- Blitzscaling w większej Dolinie Krzemowej 264
- Inne regiony, w których można obserwować blitzscaling 266
- Chiny krajem blitzscalingu 270
- Obrona przed blitzscalingiem 277

### Część 6. Blitzscaling odpowiedzialny 281

- Blitzscaling w społeczeństwie 285
- Podstawowe zasady odpowiedzialnego blitzscalingu 286

Spektrum reakcji 291

- Równoważenie odpowiedzialności i szybkości w trakcie rozwoju organizacji 293

**Podsumowanie 297**

- Podziękowania 305
- Dodatek A. Ujawnienie powiązań 307
- Dodatek B. Przykłady blitzscalingu 309
- Dodatek C. Eseje opracowane w ramach kursu CS183C 317