

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie: <i>California Dreamin</i> , innymi słowy	
- kalifornijski sen	.IX
Psychologia i władza	XIV
Nowojorska legenda sukcesu	XVI
Rozdział 1. Myśl wolno, działaj szybko	.1
Liczby nie kłamią	.3
Przekroczenia budżetu, przekroczenia terminów, stale	
te przekroczenia	.8
Okno przeznaczenia	.16
Pilność działania, inaczej <i>needfor speed</i>	.19
Spiesz się powoli	.20
Realizacje nie <i>idą</i> źle, one źle się <i>zaczynają</i>	.23
Rozdział 2. Błąd zaangażowania	.27
Pentagon nieforemny	.28
Byle szybciej się zaangażować	.31
Lepiej żeby optymistką była stewardessa, a nie pilot	.34
Prawo Hofstadtera	.39
Uprzedzenie względem myślenia	.42
Strategiczne wprowadzanie w błąd	.44
„Zaczynajcie już robić wykopy”	.46
Gnając w serce burzy śnieżnej	.49
Spirala Somervella	.51
Zobowiązuję się nie zobowiązywać zbyt pochopnie	.54

Rozdział 3. Przemyśleć wszystko od prawa do lewa	55
Dlaczego?	58
Ostatnie pole po prawej stronie schematu	60
Niezauważanie ostatniego pola schematu	66
Powrót do Cobble Hill	71
<i>Post scriptum.</i>	73
Rozdział 4. Planowanie według Pbcara	75
<i>Experiri.</i>	77
„Wspaniałe bazgrały”.	79
Wybrzuszenie, które zmieniło bieg architektury.	83
Sposób Pbcara	88
Dlaczego iteracja jest skuteczna	92
Testowanie, testowanie	96
Produkt maksymalnie wirtualny.	99
Rozdział 5. Czy macie doświadczenie?	101
Marginalizowanie doświadczenia.	103
Byle być pierwszym.	104
Największy, najwyższy, najdłuższy, najszybszy.	107
Zamrożone doświadczenie	109
Olimpijskie krótkie spięcie.	110
Maksymalne wykorzystywanie doświadczenia	113
Wiemy więcej, niż jesteśmy w stanie powiedzieć	115
Powrót do <i>experiri.</i>	120
Rozdział 6. Więc uważacie, że wasz projekt jest wyjątkowy?	123
Szacowanie, głupcze!	126
Jeden z wielu innych”.	132
Spojrzenie z zewnątrz	134
Dlaczego to działa?	140
Znajdźcie dane	143

Czyżby to był rzeczywiście unikalny projekt?	.146
Regresja do ogona	.148
Zarządzanie czarnymi łabędziami	.153
Wielki Chicagowski Festiwal Ognia	.157
Powrót do Hongkongu	.159
Rozdział 7. Czy ignorancja może być sprzymierzeńcem?	.165
Elektryczna dama	.166
<i>Just do it</i> - po prostu to zrób	.169
Historie kontra dane	.174
Co mówią dane	.176
Perypetie prawdziwego bohatera	.179
Historia poparta danymi	.182
Rozdział 8. Jednolity, zdeterminowany organizm	.185
Termin wryty w kamieniu	.188
Jak zbudować zespół	.192
Tworzenie historii	.195
4.00 rano	.197
Sekret skalowania	.200
Rozdział 9. Co jest waszym klockiem Lego?	.203
Jedna wielka rzecz	.206
Wiele drobnych elementów	.208
Skalowalność bezskalowa	.214
Zabawa klockami Lego	.217
Cienkie ogony rozkładu normalnego	.222
Jak zaoszczędzić <i>biliony</i> dolarów	.225
Chiński eksperyment	.226
Kryzys klimatyczny	.229
Odpowie ci wiatr	.233
Spore szanse	.238

CODA. Jedenaście heurystyk dla lepszego zarządzania projektami	241
Zatrudnić wykwalifikowanego budowlanca	243
Zebrać zespół	243
Postawić pytanie „dlaczego?”.	244
Budować z Lego.	244
Myśleć wolno, działać szybko.	245
Polegać na spojrzeniu z zewnątrz	245
Nie tracić z oczu słabych stron	246
Powiedzieć <i>dość</i> i odejść.	246
Znaleźć przyjaciół i ich nie stracić.	247
Uwzględnić w projekcie ograniczenie tempa zmian klimatu	247
Wiedzieć, że największe ryzyko stanowimy my sami	248
Załącznik. Stawki podstawowe za ryzyko kosztowe.	249
Podziękowania	253
O autorach	261
Bibliografia	263
Indeks	297